

## 社会福祉法人祥永会

### 理 念

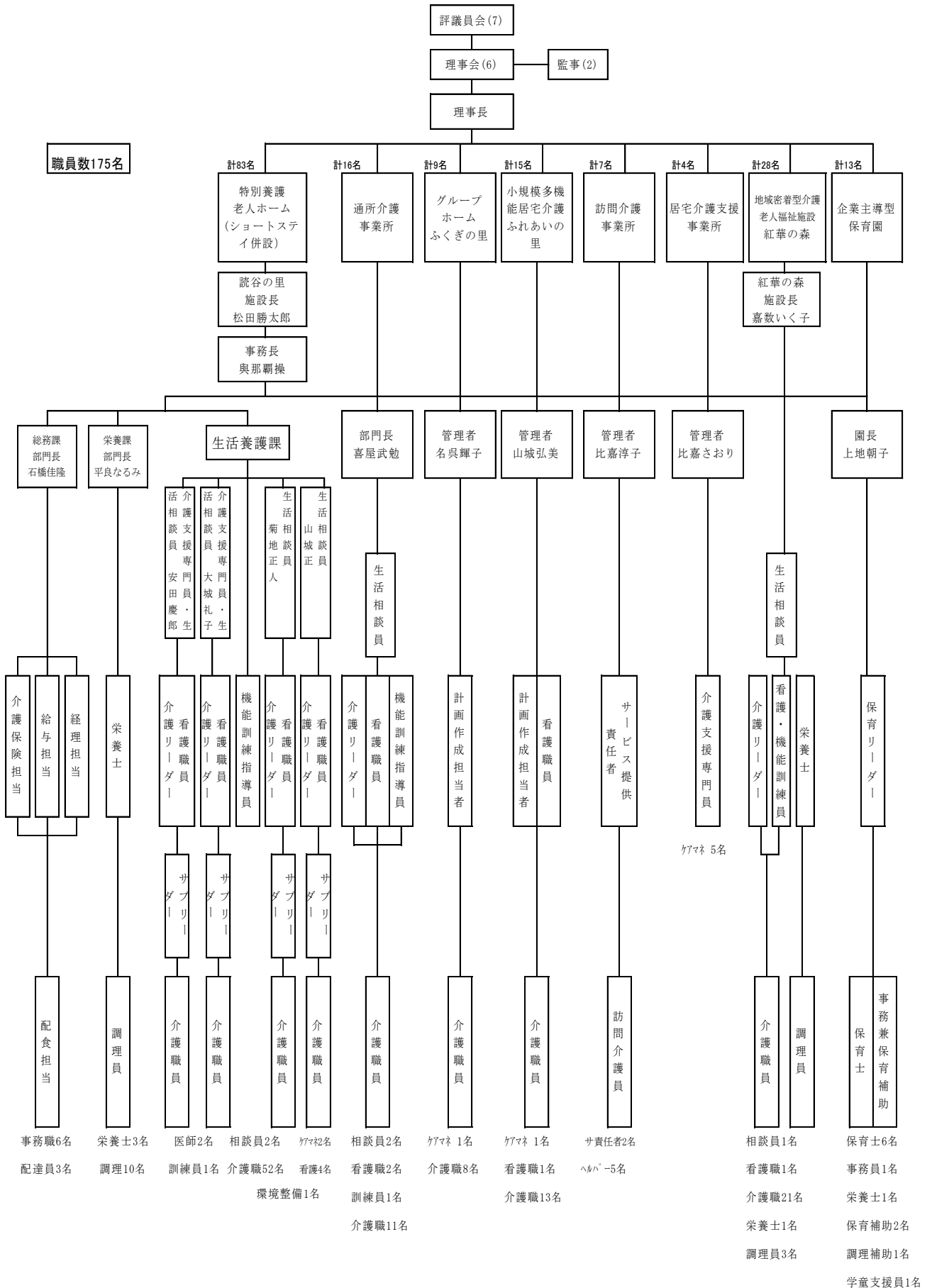
1. 社会福祉法人としての使命を自覚し、これを実践します。
2. 高齢者の自立を支援します。
3. 経営の安定を図り、充実した福祉サービスを提供します。

### 品質方針

1. 自分や自分の家族が受けてみたいと思うサービスを目指します。
2. 常にご利用者のご家族の立場に立って期待やニーズを理解し、安心して快適な生活、楽しく生き甲斐の持てる生活を過ごして頂けるよう、きめ細かなケアサービスを実施します。
3. 包括的かつ切れ目のないサービスを提供します。
4. ISO9001 規格要求事項に適合した品質マネジメントシステムの有効性を継続的に改善し、ケアサービスの品質保証を行い、ご利用者のご家族の満足の向上を目指します。
5. 少数精鋭による高品質サービスの提供と原価管理の徹底に努めます。

# 1. 組織図

## 組織図



## 2. 予定表

名称	担当	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
理事会	石橋			○						○			○
評議員会	石橋			○						○			○
監事監査	施設長		○										
県指導監査	施設長											○	
運営会議	施設長	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
業務連絡会	施設長	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
ISO 審査	施設長						○						
衛生委員会	嘉数	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
感染対策委員会	名呉	○			○			○			○		

## 3. 総務課 事業計画

令和5年度も各部門の品質目標、事業計画の理解を深め、事業内容を把握することで連携強化に努めていく。また、WEB研修による勉強会も継続し、社会人として、介護施設で働く職員としての意識向上を図っていく。

令和4年度は、コロナウイルスクラスターによる稼働率低下、介護報酬収入減、物価高騰による支出増の影響により、法人全体で大きな赤字となった。今後も資金収支予算実績の分析を行い、経費の低減について効果的な絞り込みを行い経営改善に助力できるよう努めていく。

## 4. 総務課 品質目標

- ・各部門の事業計画を理解し、品質目標達成状況を把握する
- ・WEB研修を受講し、内容を理解した上で実務に活かす
- ・事業別資金収支予算実績の分析を行い、中身を理解する

## 5. 総務課 品質目標実施計画

令和5年度	目標達成のための実施項目
4月	事業別資金収支予算実績の分析を行い、令和4年度決算の分析を行う
5月	生活養護課、ショートステイ、栄養課の事業計画の読み合わせを行う
6月	デイサービス、居宅介護支援事業所の事業計画の読み合わせを行う
7月	訪問介護事業所事業、ふれあいの里の事業計画の読み合わせを行う
8月	ふくぎの里、紅華の森の事業計画の読み合わせを行う
9月	企業主導型保育園、学童の事業計画の読み合わせを行う
10月	事業別資金収支予算実績の分析を行う
11月	WEB研修を受講する
12月	WEB研修を受講する
1月	WEB研修を受講する
2月	WEB研修を受講する
3月	各事業所の事業報告の読み合わせを行う